

第一屆 越南學子 - 返鄉飛揚創業工作坊

一、工作坊目的

在全球供應鏈重組與地緣政治不確應因素，東南亞經濟快速成長，越南已成為台商海外投資與產業布局最關鍵的戰略據點之一。據 World Bank 與 McKinsey & Company 之研究報告指出，越南近年 GDP 持續維持高成長，數位經濟與製造業轉型同步推進，已逐步成為亞洲新興創業與創新生態的重要熱區。

然而，在產業快速發展的同時，越南本地仍面臨一項關鍵結構性問題，即「具備國際視野與管理能力之人才供給不足」。尤其對台商而言，如何在建立當地穩定的人才培育，已成為企業長期競爭力的核心關鍵；另一方面，在台就學之越南留學生，正好具備語言、文化與教育背景三重優勢，若能透過系統性培訓，將可轉化為台商進入越南市場的重要橋梁。

因此，本工作坊之設計核心，在於建立一套「**人才培育 × 創業訓練 × 產業連結**」的整合機制。一方面培養越南學子具備創業思維與實務能力，使其返鄉後能自行創業或進入企業推動新事業；另一方面則協助台商建立在地人才儲備，形成可持續運作的人才供應鏈。

本工作坊不單是課程活動，更是具策略意義的國際人才培訓平台，透過課程設計、台商參與 Demo Pitch 機制，逐步建構「**台灣 - 越南創業人才流動與產業鏈整合**」之長期發展模式。

二、工作坊課程目標

本工作坊之課程目標，係以培養在台越南學生(大學生、碩士生)返國後具備創業能力與產業適應力，結合國際創業趨勢與台商實務需求進行設計：

1. 透過系統化課程內容，建立學員在創業機會辨識、商業模式建構、營運管理與募資提案等基本知識與能力，使其能在創業初期具備正確判斷與執行基礎。
2. 透過創業家精神與實務案例導入，培養學員主動性、風險承擔能力與問題導向思維，使其在未來職涯中具備創業者心態，而非單純執行者角色。
3. 課程將引導學員認識台商在越南之產業布局與經營模式，強化其對台商企業運作與發展機會之理解，進而提升其未來就業或創業之連結性。

三、期間：2026/07/01(三) – 07/03(五) 9:00 – 17:00

四、地點：全國創新創業總會 13 樓創業廳(台北市和平西路一段 150 號 13 樓)

五、課程架構 (全程中文)

日期	時間	課程主題
7/1 (三)	上午 9:00-12:00	課程一：商業模式 1 (顏孟賢老師) 1. 設計思考與需求洞察方法 2. 商業模式九宮格架構解析 3. 價值主張與顧客需求對應設計 4. 收益模式與成本結構

		循環經濟與永續商業模式導入
	下午 14:00–17:00	課程二：越南數位產業現況與趨勢 講師：郭玉慧老師
7/2 (四)	上午 9:00–12:00	課程三：數位產業與台商經驗 1.加雲聯網 (1.5hrs) - B2B 數位轉型顧問 介紹 IoT 與 AI 數據平台應用，說明如何為企業提供數位轉型、城市智慧化解決方案。學員將學習如何以顧問角色切入越南市場，建立企業客戶關係，並設計服務型商業模式，進行經驗分享與交流。 2. 采威國際 (洽邀中) - 企業系統整合 聚焦 ERP 與企業 AI 導入系統，說明企業在數位轉型過程中的實際需求。與學員分享如何從「產品銷售」轉為「顧問 + 服務」模式，提升價值創造。
	下午 14:00–17:00	課程四：數位產業與台商經驗(2 家) 1.力學科技 介紹智慧製造與 AIoT 系統整合，提供

		MaxMES 製造執行系統、MaxEMS 能源管理、MaxVES 智慧影像監控、MaxPPE 工安辨識、MaxVMS 訪客管理與 ERP 整合代理服務，協助製造業提升現場透明度、能源效率、工安預警、門禁控管與數位轉型成效。 2.慧穩科技 - AI 與資安應用 解析 AI 與資訊安全在企業應用的發展趨勢，說明企業對資安與數據保護的需求，各情境資安基本常識與重要觀念。
7/3 (五)	上午 9:00-12:00	課程五：數位產業商業模式指導 (小組討論與簡報製作)
	下午 14:00-17:00	小組商業模式報告競賽與業師回饋： 由前述四家公司代表，組成評審團，針對學員提案進行評估與回饋，評選小組第一名、個人表現優異獎，頒發獎金，強化實務連結。
	下午 17:00 – 17:30	結業式、頒獎

五、報名連結：

<https://forms.gle/LpE4hebsBfiKkcVi7>

